

Ducale tabloid

NUMERO SPECIALE_2017

Poste Italiane SpA - Spedizione in abbonamento postale - 70% NO/GENOVA n. 19 anno 2013

Trimestrale di arte e cultura - 2017 - n. 19



DUCALE 2012_2017 cinque anni per la città

Fare cultura

di Luca Borzani

Cinque anni intensi. In realtà otto da quando è stata costituita la Fondazione Palazzo Ducale segnando, di fatto, una forte discontinuità con il passato e la rottura con una tradizione del fare cultura ormai lontana dalle domande del tempo in cui viviamo. Per noi fare cultura e soprattutto fare cultura pubblica è stata la voglia di misurarsi con i continui cambiamenti di linguaggio, gusti, scenari e, insieme, la ricerca dei modi per interpretare il mutamento, raccontarlo, permettere a tutti di comprenderne il senso. Perché fare cultura non può che essere un fare in movimento, un produrre insieme consapevolezza e innovazione. Un muoversi su un confine fragile e delicato dove i termini del puro adeguamento al consumo o la

IN COLLABORAZIONE TRA GLI ALTRI CON

- 36° fotogramma
- Adelphi
- AG About Gender Acquario di Genova
- AIED Genova
- Allegro con fuoco Operapolis
- Amnesty International
- APRAGIP Genova
- Archivio dei Movimenti
- Archivio Storico del Comune di Genova
- Arci
- Arci Gay l'Approdo
- Art Commission ASL 3 Genovese
- Associazione degli Amici dei Musei Liguri
- e di Palazzo Ducale
- Associazione Gezmataz
- Associazione Giardini e Paesaggi
- Associazione Giardini Luzzati
- Associazione Musica & Cultura San Torpete Associazione Sant'Ambrogio Musica
- Bollati Boringhieri
- CAI
- Centro antiviolenza Mascherona
- Centro Culturale Primo Levi
- Centro Studi Antonio Balletto
- Centro studi Medì
- Chiesa Valdese
- Circolo Risorgimento Musicale
- Comitato Piazza Carlo Giuliani Comunità di San Benedetto al Porto
- Comunità di Sant'Egidio
- Comunità Ebraica di Genova
- Comunità Islamica di Genova
- Conservatorio N. Paganini Coordinamento Liguria Rainbow
- Coro Daneo
- CreamCafé
- **■** Emergency
- Festival del Mediterraneo
- Festival della Musica d'Autrice Lilith
- Festival della Poesia
- Festival della Scienza
- Fiera di Genova
- Filarmonica Sestrese
- Fondazione Amga
- Fondazione Ansaldo ■ Fondazione Ordine degli Architetti Genova
- Fondazione Casamerica
- Fondazione Corriere della Sera
- Fondazione Giangiacomo Feltrinelli
- Fondazione Edoardo Garrone
- Fondazione Lanfranco Colombo
- Fondazione Novaro Fondazione Nuto Revelli
- Genova Film Festival

- GhettUp
- Goethe Institut Genua GOG - Giovine Orchestra Genovese
- Il Canneto Editore
- Il Circolo dei Lettori di Torino
- Il Melangolo Il tempietto
- Istituto Ligure per La Storia della Resistenza e dell'Età Contemporanea
- Istituto di Istruzione Superiore Bernardo Marsano
- IIT Istituto Italiano di Tecnologia
- Jonas
- Labor Pace Caritas La Settimanale di fotografia
- Laterza
- Les Rendez-Vous De L'Histoire di Blois
- Libertà e giustizia
- Limes Lunaria Teatro
- Micromega
- Mondadori
- Movimento federalista europeo
- MUCAS Museo del Caos Municipio I Centro-Est
- Municipio II Centro-Ovest
- Municipio III Bassa Val Bisagno Municipio V Genova Valpolcevera
- Museo del jazz Museo delle Forme Inconsapevoli
- N!03 Officina Letteraria
- Oltre il giardino
- Pinksummer
- Porto Antico
- Quarto Pianeta
- ReMida Genova
- Santa Maria di Castello Sarabanda - Circumnavigando
- Scuola Musicale Conte Sellerio Editore
- Sistema Bibliotecario Urbano
- SNOO
- Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio
 SPC Società di Psicoterapia Comparata
- SUQ Genova
- Teatro Akropolis
- Teatro Cargo
- **■** Teatro Carlo Felice
- Teatro dell'Archivolto
- Teatro della Tosse
- Teatro dell'Ortica
- Teatro Necessario
- Teatro Stabile
- UDI Archivio Biblioteca

PARTNERSHIP

- Arthemisia Group August Sander Archiv di Colonia
- Brücke Museum di Berlino
- Contrasto
- **Detroit Institute of Arts** Estate Brassaï ■ Fondazione Helmut Newton
- Fondazione Miró
- Fratelli Alinari ■ Giunti Editore
- Il Sole 24 Ore cultura Linea d'ombra
- Magnum Photos Mondo Mostre Skira

I CURATORI DEI CICLI E DELLE MOSTRE DI PALAZZO DUCALE

Emanuela Abbatecola Marco Aime Luca Beatrice

Clelia Belgrado Enrico Beltrametti Enzo Bianchi

Remo Bodei Franco Boggero Ilaria Bonacossa Eva Cantarella

Lucio Caracciolo

Giuliano Carlini Marco Carminati Sergio Casoli

Alessandro Cavalli Centro Studi Don Antonio Balletto

Rudy Chiappini Vittorio Coletti **Denis Curti** Piero Dello Strologo Alberto Diaspro Silvio Ferrari **Ernesto Franco**

Giuliano Galletta

Biba Giachetti

Vittorio Lingiardi Alessandro Lombardo Giunio Luzzatto Vito Mancuso Alberto Manguel Riccardo Manzotti Giovanni Battista Martini Milena Matteini Giorgio Musso Anna Orlando

Massimo Recalcati Sandro Ricaldone Stefano Rodotà Enzo Roppo Léila Warnick Salgado Bia Sarasini **Donald Sassoon** Alfonso Sista

Stefano Zuffi

Sabrina Raffaghello

Giovanna Rotondi Terminiello **Renato Tortarolo** Nicla Vassallo

IL CONSIGLIO DIRETTIVO

Luca Beltrametti, Daniela Cassini (vice presidente), Giuseppe Costa, Stefano Delle Piane, Massimiliano Morettini, Giorgio Nannetti, Alberto Rossetti e Mitchell Wolfson, Jr. Il Consiglio Direttivo ha svolto la sua attività in modo completamente gratuito così come ha fatto il Presidente Luca Borzani.

I SOCI



















sponsor istituzionale della Fondazione Palazzo Ducale iren







chiusura élitaria rappresentano gli opposti punti di caduta. Soprattutto il fare cultura pubblica è stato per noi assunzione di responsabilità: verso la città, per alimentare quella capacità di attrattività che è uno degli elementi possibili di una nuova crescita economica, verso la comunità, per favorire l'allargamento della fruizione collettiva del patrimonio storico e artistico e della conoscenza, verso i valori, a partire da quelli costituzionali, che fondano il nostro vivere civile.

Palazzo Ducale ha cercato in questi anni di fare questo. Vedendo crescere, a livello nazionale e internazionale, la propria autorevolezza e il riconoscimento delle sue attività. Non sono molti, in Italia o in Europa, i luoghi dove grandi mostre, presenze intellettuali che costruiscono il dibattito pubblico internazionale e cittadinanza attiva convivono in un unico contenitore. Dove l'offerta culturale si proietta su tutti i giorni dell'anno in una sorta di lungo festival. Dove la ricerca dell'economicità della gestione e del pareggio di bilancio a fronte di costanti riduzioni delle risorse, si coniuga con la scelta di consentire a tutti l'accesso, di praticare la gratuità per larga parte della propria programmazione per garantire un diritto di cittadinanza e un'idea di welfare.

Perché la cifra di fondo di questi anni è stata quella di essere istituzione aperta, attenta alle domande del grande pubblico ma anche alla qualità culturale, agli interrogativi che segnano il nostro vivere contemporaneo, alla pluralità dei saperi. Di non cadere nei localismi per valorizzare invece le eccellenze del territorio, e insieme, i confronti internazionali, la coscienza di vivere in un mondo plurietnico, plurireligioso, pluriculturale. Tutta la nostra attività ha rimandato a queste convinzioni. Alla consapevolezza che la cultura tiene insieme, è antidoto alle paure, alle solitudini, alla disgregazione del tessuto civile. Che davanti a una crisi che non è solo economica ma produce devastanti effetti sociali il fare cultura pubblica possa contribuire a dare strumenti, coscienza, appartenenza.

Anche il 2016 si è chiuso raggiungendo quasi 600mila presenze di cui oltre 300mila paganti. Un dato sostanzialmente sedimentato nel corso di questi anni e che conferma la concretezza di un percorso di lavoro e di alcune impostazioni di base. Mi soffermo su quelle più importanti e che hanno costruito la nostra identità.

La prima è guardare Genova da fuori, capire che l'offerta culturale deve essere di livello nazionale e internazionale, che non esiste l'autosufficienza municipalistica dei saperi e delle idee. Prendere atto che anche nel fare cultura Genova rischiava di essere intrappolata in un bozzolo di autoreferenzialità e di chiusure. E, poi, assumere come interlocutore tanti pubblici diversi e la necessità di misurarci sulla domanda di "pensieri lunghi" sulle trasformazioni, le paure, la complessità del reale e a cui non rispondono più né i media né la politica. Palazzo Ducale ha, in questo senso, costruito nuovi pubblici che si sono riconosciuti in un progetto né identitario né ideologico ma di qualità dell'offerta culturale. Il coinvolgimento di tanti intellettuali e realtà culturali che hanno condiviso il progetto di Palazzo Ducale e che hanno messo a disposizione di tutti il loro sapere e la loro rete di relazioni. Perché Palazzo Ducale non è stato solamente di coloro che ci lavorano ma ha costituito un vero e proprio contenitore di partecipazione e di impegno civile. E questo vale anche per le decine di migliaia di insegnanti e di studenti con cui si è realizzato, attraverso un impianto di laboratori didattici di eccellenza, una collaborazione attiva e paritaria perché la scuola deve essere al centro del sistema culturale di una

E ancora: la partnership tra pubblico e privato non solo nella composizione della Fondazione ma nel concreto dell'attività. L'esempio più significativo sono le grandi mostre che una volta gravavano sulle finanze pubbliche e che tendenzialmente producevano un costante deficit e che oggi rappresentano un doppio investimento sulla città: quello di imprenditori culturali che si assumono i costi in attesa di un ritorno economico e quello che si riversa su Genova da parte dei visitatori che provengono in larga parte da fuori.

Palazzo Ducale è stata la dimostrazione che si può stare sul mercato e insieme avere una idea forte di cultura pubblica. Che la gestione e il fare i conti con le risorse non sono qualcosa di diverso dalla programmazione culturale ma sono parte essenziale di quella programmazione. Sono aspetti inscindibili. Non avere debiti, non fare ricorso a contratti di lavoro non accettabili per una istituzione pubblica, conservare ogni anno un attivo di bilancio, aumentare la propria base patrimoniale sono tutti indicatori che rimandano a un'idea di cultura e non solo ad aspetti economici. Non è stato facile perché sono stati anni di progressiva e consistente riduzione delle risorse pubbliche e private ma esserci riusciti è davvero un grande elemento di soddisfazione e mi verrebbe da dire anche di moralità.

E poi la programmazione annuale e pluriennale che ha portato Genova a rientrare nel circuito delle grandi mostre, l'attenzione alla dimensione civile e sociale tradizionalmente esclusa dalle attività culturali. Qui abbiamo davvero superato un'antica barriera portando nel palazzo della cultura della città lo spazio per i malati di Alzheimer, la voce delle povertà, delle migrazioni, insomma quella società dello scarto, invisibile e ridotta a cosa di cui parla Papa Francesco. Insomma, ed è ciò a cui più tengo, Palazzo Ducale è la dimostrazione di come è possibile cambiare e di come perseguire nuove vocazioni, anche rompendo con le tradizioni, permetta di dialogare con il mondo e trovare riconoscimenti nazionali e crescere nella città e fuori dalla città.

E dentro questi anni c'è un'ultima vicenda su cui riflettere e che sollecita a guardare con occhi nuovi quanto accade: in un contesto di declino economico il sistema culturale nel suo complesso è riuscito a trasformarsi e a rappresentare una delle nuove identità della città, uno dei possibili tasselli di uno sviluppo sostenibile insieme alla ricerca, all'hi-tech, al porto. E anche questa non è una cosa da poco.

Doverosi e non rituali i ringraziamenti ai nostri soci, Comune di Genova, socio di maggioranza, Regione Liguria, Fondazione Carige, Compagnia di San Paolo, Costa Edutainment e ai nostri sponsor da Iren, a Camera di Commercio, Carispezia. Senza di loro Palazzo Ducale non ci sarebbe stato.



David Abulafia Cristina Acidini Eraldo Affinati Simonetta Agnello Hornby Marco Aime David Albahari Edoardo Albinati Darina Al-Joundi Giuliano Amato Marco Ansaldo Kwame Antony Arjun Appadurai Kwama Anthony Appiah Marc Augé Pupi Avati Maurice Aymard Haim Baharier Michel Balard Marco Baliani Etienne Balibar Alberto Maria Banti Marzio Barbagli Alessandro Barbero Fabrizio Barca Ulrich Beck Marco Bellocchio Tahar Ben Jelloun **Thomas Bender** Seyla Benhabib Gianni Berengo Gardin Alessandro Bergonzoni Carlo Bernardini Mohammed Berrada Enzo Bianchi Remo Bodei Emma Bonino Eva Cantarella Lucio Caracciolo Franco Cardini Andreas Cilerdzic Roberto Cingolani Innocenzo Cipolletta Daniel Cohn-Bendit Gherardo Colombo Cristina Comencini Vincenzo Consolo Michael Cunningham Youssef Courbage **Tony Cragg** Guido Crainz Umberto Curi Emma Dante Philippe Daverio Mario Deaglio Giancarlo De Cataldo Francesco De Gregori Concita De Gregorio Don De Lillo Erri De Luca Giovanni De Luna Tullio De Mauro Albert de Pineda Angelo Del Boca Duccio Demetrio Ilvo Diamanti John Dickie Ugo Dighero Gioele Dix Mario Dondero Piero Dorfles Gillo Dorfles Richard J. Evans Jan Fabre Maurizio Ferraris Dario Fo Ken Follett Carlo Freccero Donna Gabaccia Umberto Galimberti Eduardo Galeano

Don Andrea Gallo Beppe Gambetta Andrea Giardina Costantino Gilardi Alicia Giménez-Bartlett Paul Ginsborg Giulio Giorello Antonio Gnoli Germaine Greer Vittorio Gregotti David Grossman Margherita Hack Joumana Haddad Veit Heinichen Ágnes Heller Anilda Ibrahimi Luce Irigaray Piero Ignazi Mario Isnenghi Paul Jankowski Erica Jong Kengo Kuma Gilles Kepel **Etgar Keret** Yasmina Khadra Jürgen Kocka Hans Küng Franco La Cecla Björn Larsson Raniero La Valle Amara Lakhous Serge Latouche **Enrico Letta** Marina Lewicka Nicolai Lilin Vittorio Lingiardi Adrian Lyttelton Massimo Livi Bacci Marco Lodoli Uliano Lucas Daniele Luttazzi Maurizio Maggiani Claudio Magris Claudia Mancina Roberto Mancini Vito Mancuso Alberto Manguel Renato Mannheimer Fiorella Mannoia Dacia Maraini Grazia Marchianò Neri Marcorè **Petros Markaris** Giacomo Marramao Lauro Martines Guido Martinotti Mario Martone Michela Marzano Citto Maselli Paola Mastrocola Predrag Matvejević Ezio Mauro Fernando Mazzocca Melania Mazzucco Steve McCurry lan McEwan Nancy McWilliams David Meghnagi Mariangela Melato Luca Mercalli Massimo Montanari Rosa Montero Dado Moroni Yolande Mukagasana Luisa Muraro Michela Murgia Bahiyyih Nakhjavani Salvatore Natoli **Geoffrey Nowell-Smith**

Cormac O'grada

Giulio Armando Ottonello

Valerio Onida

Peter Ostrouskho Moni Ovadia Amos Oz **Boris Pahor** Orhan Pamuk Gino Paoli Antonio Paolucci Antonio Pascale **Daniel Pennac** Antonio Pennacchi Michel Peraldi Mario Perniola Renzo Piano Enrico Pieranunzi Gustavo Pietropolli Charmet Telmo Pievani Nicola Piovani Paola Pitagora Arnaldo Pomodoro Romano Prodi Adriano Prosperi Alberto Quadrio Curzio Doron Rabinovici Franca Rame Federico Rampini Tom Ran Gabriele Ranzato Enrico Rava Gianfranco Ravasi Lidia Ravera Massimo Recalcati Francesco Remotti Marco Revelli Sebastião Salgado Edoardo Sanguineti Chiara Saraceno Saskia Sassen **Donald Sassoon** Roberto Saviano Lucetta Scaraffia Aldo Schiavone **Richard Sennett** Salvatore Settis Beppe Severgnini Elif Shafak Carlo Sini Adriano Sofri Bartolomeo Sorge Sergio Staino Roel Sterckx Gino Strada Elizabeth Strout Gianmaria Testa Tzvetan Todorov Alain Touraine Mario Tozzi Lilian Thuram Gabriella Turnaturi Nadia Urbinati Nicla Vassallo Gianni Vattimo Salvatore Veca Silvia Vegetti Finzi Simone Veil Marcello Veneziani Carlo Augusto Viano Amanda Vickery Simona Vinci Paolo Villaggio Immanuel Wallerstein Lina Wertmüller Stephen Whittle Michel Wieviorka Craig Wright Abraham B. Yehoshua Ada Yonath Gustavo Zagrebelsky Vladimiro Zagrebelsky Semir Zeki Ida Zilio Grandi

Sami Zubaida

Stefano Zuffi











CARTIER-BRESSON

Fotografo

Ducale Story 2012_2017

5

50.000

VISITATORI AL 30 APRILE

2017: MODIGLIANI

BILANCI IN PAREGGIO

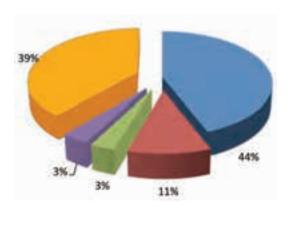
In questi cinque anni la Fondazione si è misurata con una progressiva riduzione di risorse sia pubbliche che private. L'intervento di soci privati e di sponsor, le partnership pubblico privato, l'attenta riduzione dei costi di gestione hanno permesso non solo il mantenimento del pareggio di bilancio ma l'ampliamento delle attività di programmazione.

Punto irrinunciabile per questo Consiglio Direttivo - come del resto per quello precedente - è stato il mantenimento dei conti della Fondazione in attivo evitando ogni indebitamento bancario. Quindi massima attenzione all'amministrazione: controllo dei costi e della rispondenza ai budget approvati, contabilità industriale di commessa per ogni evento, massima trasparenza e prudenza progettuale.

Risultato di tali azioni è una serie ininterrotta di Bilanci in utile unitamente ad un costante incremento delle riserve di gestione.

Fonti delle entrate complessive della Fondazione 2012-16

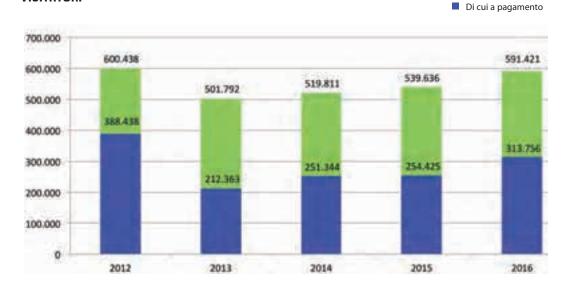
Dalla sommatoria dei dati dei bilanci dei cinque anni, pubblicati e consultabili sul sito di Palazzo Ducale, si rileva la seguente ripartizione:





Il Patrimonio Netto della Fondazione ha avuto piccoli incrementi costanti in conseguenza dell'accantonamento degli utili oltre al rilevante apporto al Fondo di Dotazione da parte del Primo Fondatore Regione Liguria corrispondente alla valutazione della conferita Collezione Wolfson.

VISITATORI



Visitatori totali

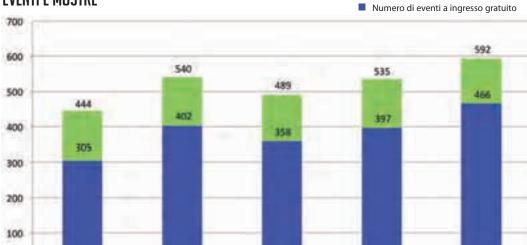
Numero di eventi e mostre realizzati

EVENTI E MOSTRE

à

2012

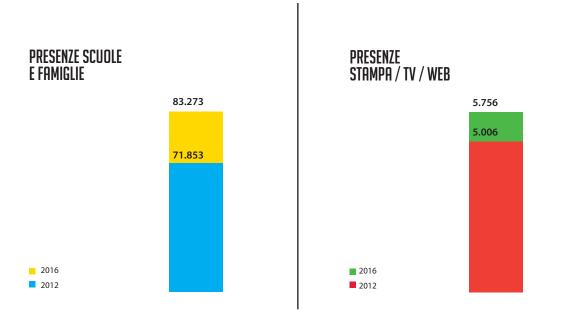
2013



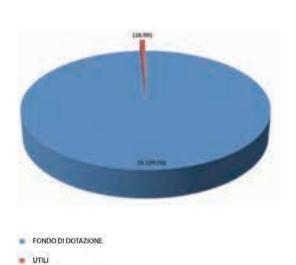
2014

2015

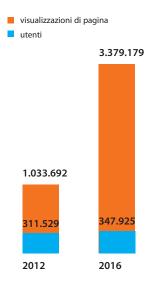
2016



Patrimonio netto 2016

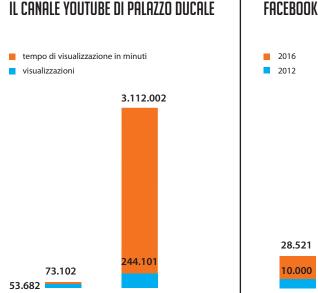


IL SITO DI PALAZZO DUCALE



IL CANALE YOUTUBE DI PALAZZO DUCALE tempo di visualizzazione in minuti

2012



2016









MondoMostreSkira

CAPOLAVORI DEL MUSEO PICASSO, PARIGI

10 NOVEMBRE 2017 - 6 MAGGIO 2018 GENOVA / PALAZZO DUCALE









partecipanti alla Fondazione Palazzo Ducale













Ducaletabloid

Editore Palazzo Ducale Fondazione per la Cultura Direttore Responsabile Massimo Sorci Direttore editoriale Elvira Bonfanti

Progetto grafico e impaginazione Gabriella Garzena Stampa G. Lang Arti grafiche Srl - Genova

Registrazione Stampa N.3802/12 del 15.10.12 Tribunale di Genova