



BILANCIO DELL'ESERCIZIO

01/01/2025-31/12/2025

Palazzo Ducale Fondazione per la Cultura
Sede Legale: Piazza Matteotti 9 - 16123 Genova
Iscritta alla Prefettura di Genova al n. 87 del Registro
Pag. 4 parte generale e Pag. 88 parte analitica
C.F. 03288320157 - Partita Iva 03137910109

Indice

Composizione Consiglio Direttivo e Collegio dei Revisori dei Conti	2
Convocazione	3
Relazione sulla gestione	4
Tavola per l'analisi dei risultati reddituali	8
Tavola di analisi della struttura patrimoniale	9
Tavola di rendiconto finanziario	10
Nota Integrativa	12
Criteri di Valutazione.....	12
Commento alle poste dello stato patrimoniale ed alle variazioni intervenute	14
Conti d'ordine.....	22
Commento alle principali poste del conto economico	23
Prospetti di dettaglio.....	28
Allegati.....	34
Relazione Collegio dei Revisori dei Conti	

Consiglio Direttivo

Sara Armella
Francesco Berti Riboli
Giuseppe Costa
Massimiliano Morettini
Mitchell Wolfson jr.

Presidente
Vicepresidente
Consigliere
Consigliere
Consigliere

Collegio dei Revisori dei Conti

Marco Rossi
Guglielmo Acquarone
Marcello Pollio

Presidente
Revisore dei conti effettivo
Revisore dei conti effettivo

Genova, 19/06/2026

Prot. 381/2026

Ai Signori Consiglieri:

- Francesco Berti Riboli
- Giuseppe Costa
- Massimiliano Morettini
- Mitchell Wolfson jr.

Ai Signori Rappresentanti i Soci
Partecipanti:

- Andrea Rivellini – Fondazione Carige
- Carla Sibilla – Costa Edutainment
- Gaia Morelli – Civita
- Nicoletta Viziano – Compagnia di San Paolo

Ai Signori Componenti Il
Collegio dei Revisori:

- Marco Rossi - Presidente
- Guglielmo Acquarone
- Marcello Pollio

Al Dirigente Cultura Regione
Liguria

- Gloria Piaggio

Al Dirigente Cultura Comune di
Genova

- Lidia Bocca

Alla Direttrice Palazzo Ducale
Fondazione per la Cultura

- Ilaria Bonacossa

Il Consiglio Direttivo della Fondazione è convocato per il giorno

Giovedì 25 giugno alle ore 15.00

Per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- Bilancio al 31.12.2025. Eventuali delibere inerenti e conseguenti (allegato 1)
- Attribuzione poteri e deleghe (allegato 2)
- Adozione e approvazione del Regolamento Organizzativo Interno (allegato 3)
- Budget approvato anno 2026 e aggiornamento situazione economica 2026 (allegato 4 e 5)
- Aggiornamento programma mostre 2026/27 (allegato 6)
- Collezione Tacchini (allegato 7)
- Aggiornamento PNRR
- Definizione premi di risultato per l'anno 2025
- Criteri e parametri di assegnazione premi di risultato per l'anno 2026
- Varie ed eventuali

Con molti cordiali saluti
Sara Armella
(originale firmato in sede)

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Consiglieri,

il bilancio oggi in approvazione riguarda un esercizio annuale in cui si è realizzato un avvicendamento tra il Consiglio precedentemente in carica e il nuovo Consiglio, nominato a far data dal 9 settembre 2025.

Il bilancio di esercizio del 2025 porta uno sbilanciamento, tra entrate e uscite, di euro 354.490,16, che comporta la necessità di utilizzo del Fondo di Stabilizzazione per euro 357.029,14. Per effetto dell'impiego di tale fondo, il risultato finale determina un utile di euro 2.538,98, che va a incrementare il Fondo Utili Esercizi Precedenti già di euro 139.260,47. La risultanza deriva da ricavi per euro 6.437.865 e costi per euro 6.435.326.

Fondamentale, anche per il 2025, il supporto dei Soci Fondatori Comune di Genova e Regione Liguria, che ringraziamo per il loro sostegno, così come ringraziamo i Soci Partecipanti che da principio sostengono e credono nelle risorse e nell'operato di Palazzo Ducale: Compagnia di San Paolo, Fondazione Carige e Costa Edutainment SpA, oltre allo sponsor istituzionale Iren SpA.

Il 2025 è stato un anno di intensa attività, come sempre resa possibile grazie alla grande dedizione di tutto il personale, che ha consentito la realizzazione di numerose mostre, cicli, rassegne, festival e incontri, laboratori per le scuole, attività per le famiglie e visite guidate: ben 493 eventi, tra cui piccole e grandi mostre, realizzati grazie all'impegno e alla professionalità della squadra del Ducale, a cui va il nostro ringraziamento.

Numerose le iniziative nel settore delle mostre: *Giorgio Griffa: dipingere l'invisibile*; *World Press Photo exhibition*; *Merigiare pallido e assorto*, dedicata ai 100 anni di Ossi di seppia di Eugenio Montale; *Jacopo Benassi Libero!*; *Moby Dick – La Balena*; *Paolo Di Paolo; Alberi!*; *Con la testa tra le nuvole*; *The Other Direction*, *Acqua cenere e stelle* di Giovanni Castiglia e l'installazione site specific di Luca Trevisani.

Moltissimi e diversificati in diversi ambiti culturali i festival e i cicli curati dalla Fondazione: *La Storia in piazza*, *Limes*, *Bookpride*, *Capolavori raccontati*, *Pride delle parole*, *Fondamentalismi religiosi e populismi politici*; *Paradigmi III edizione*; *Ma che musica*; *Scienza condivisa: Intelligenze future*; *C'è un elefante nella stanza*; *Zhemao* oltre al convegno *Visioni*, al cinema d'estate e ai *Notturmi en plein air*. Nostro supporto anche per il Festival Internazionale di Poesia e il Festival della Scienza.

Molto importante, nella prospettiva di un servizio pubblico culturale di grande valore, è il lavoro svolto dai servizi didattici di Palazzo Ducale, operando a stretto contatto con le scuole del territorio: nell'anno scolastico 2025 hanno partecipato ad attività educative 821 classi e 19.800 studenti.

Nel 2025 è stato costante l'impegno per la valorizzazione della nostra *Collezione Wolfson*, attraverso iniziative che ne esaltano la bellezza e l'importanza culturale e anche attraverso il progetto di digitalizzazione *Particle*, finanziato dalla Compagnia di San Paolo. Particolare rilievo hanno assunto le mostre al Museo Wolfsoniana di Nervi: *La cristalleria Nason & Moretti*; *20X20 venti opere*, per i venti anni della Wolfsoniana.

Complessivamente il Palazzo ha concluso l'anno – in relazione all'attività della Fondazione – con 324.141 visitatori, di cui 106.473 per attività e/o mostre a pagamento.

Nella prospettiva di un utile contributo alla fase ideativa e progettuale, è stato nominato il Comitato scientifico di Palazzo Ducale, composto da personalità cittadine di alto profilo, che si sono distinte in ambiti diversi dell'attività culturale e artistica, a livello nazionale e internazionale. Coordinati dal prof. Vincenzo Roppo, ne sono componenti: Elisabetta Pozzi, Ivano Fossati, Tullio Solenghi, Caterina Mordegli, Francesco Meli, Lauro Magnani, Federica Mancini, Roberta Olcese e Filippo Biolè. Come da Statuto della Fondazione svolgono, a titolo gratuito, compiti di tipo consultivo e propositivo, formulando proposte e fornendo indicazioni e pareri sui programmi e le attività di Palazzo Ducale Fondazione per la Cultura.

Particolare attenzione è stata dedicata anche al coinvolgimento delle giovani generazioni, nell'attività di programmazione e ideazione delle iniziative della Fondazione. A novembre 2025 è stata promossa una call per il nuovo "Young board" di Palazzo Ducale, composto da giovani dai 18 ai 25 anni; ricevute oltre 60 candidature, la nomina è intervenuta il 23 gennaio 2026. Il Young board è composto da: Carola Canapini, Lavinia Madison Quaglio, Ludovica Pescarolo, Elena Raffelini e Ludovica Rocca.

Con il presente bilancio cogliamo l'occasione per una riflessione intorno ai mezzi di finanziamento.

Il reperimento delle fonti di finanziamento per le attività culturali realizzate da Palazzo Ducale rappresenta un tema di vitale importanza per la Fondazione. Da un lato, la Città richiede un sempre maggiore coinvolgimento, con tante proposte di mostre, progetti culturali, cicli di incontri, convegni e iniziative. Dall'altra, l'attuale stato delle fonti di contribuzione ci obbliga a dover operare scelte molto difficili.

Sarebbe auspicabile un aggiornamento delle contribuzioni ordinarie dei soci istituzionali, Comune e Regione, adeguando l'entità dei contributi storicamente assegnati all'attuale potere di spesa e allineandoli maggiormente alle altre istituzioni culturali cittadine.

Altro tema di rilevante interesse riguarda l'attivazione di contributi istituzionali, forme di sponsorizzazione e art bonus. Il nuovo Consiglio, insediatosi a settembre 2025, ha promosso iniziative specifiche di sostegno sia nei confronti del Tavolo della Città (promosso da Comune, Camera di Commercio e categorie economiche cittadine, che ha assicurato un contributo dedicato alla speciale comunicazione, nazionale e internazionale, della mostra "Van Dyck l'Europeo") che nei confronti di nuovi soggetti privati in qualità di sponsor, che hanno consentito la realizzazione dei nuovi cicli come "Un Palazzo di libri" e "Cantautori, pop e rap", realizzati poi nel 2026.

A questa evidente necessità di reperimento dei fondi per le iniziative culturali, Palazzo Ducale sta dedicando particolare attenzione e sta avviando uno specifico programma di fund raising, confidando anche nel supporto relazionale dei soci e dei partecipanti alla Fondazione.

Sul fronte del reperimento di ulteriori risorse, il lavoro si è concentrato su altre due direttrici principali già oggetto di approfondimento.

Il primo tema riguarda la valorizzazione del patrimonio immobiliare attraverso la razionalizzazione degli spazi attualmente poco utilizzati. L'obiettivo è verificare la possibilità di una diversa allocazione funzionale di ambienti sottoutilizzati, anche mediante forme di subconcessione o collaborazione con soggetti terzi, in modo da generare nuove entrate senza compromettere le attività istituzionali.

Il secondo tema attiene alla razionalizzazione delle politiche di scontistica applicate per l'uso delle sale a soggetti esterni. Rivedere i criteri e le percentuali attualmente in uso, introdurre maggiore selettività e coerenza rispetto al valore del

servizio offerto, salvaguardando al contempo le collaborazioni di natura sociale e culturale.

Contestualmente, va rilevato che Palazzo Ducale continua a garantire un'elevata quantità e qualità di attività, su livelli analoghi a quelli del periodo in cui le contribuzioni pubbliche erano significativamente superiori. In questo scenario, risulta quindi necessario avviare una riflessione condivisa sul modello di sostenibilità, al fine di preservare gli standard dell'offerta nonostante la riduzione dei supporti pubblici.

Si rende inoltre necessaria, per la realizzazione degli obiettivi della Fondazione, una maggiore capacità di programmazione. Mostre di successo, come quella attuale su Van Dyck, richiedono anni di organizzazione e certezza nelle risorse economiche da investire. Il sistema di contribuzione, delle Istituzioni in primis, dovrebbe essere affidabile e trasparente, ciò che consentirebbe di pianificare correttamente gli investimenti necessari e calibrarli secondo criteri di sostenibilità.

Ritrovarsi a metà anno senza avere certezza sulle contribuzioni pubbliche impedisce ogni auspicabile pianificazione programmatica ed espone la Città a scelte poco ambiziose e necessitate.

Infine, l'analisi del bilancio 2025 rende evidente la necessità di una maggiore attenzione alle voci di costo, un più attento presidio delle fonti di spesa e una più rigorosa gestione dei budget assegnati, per cui si propone, unitamente all'approvazione del bilancio, l'adozione di un Regolamento interno e una diversa assegnazione delle deleghe di spesa, che rimetta al Consiglio Direttivo le decisioni più significative e impattanti, unitamente a una periodica verifica dei costi di gestione.

La dovuta attenzione è stata rivolta alla manutenzione del Palazzo: gli impianti e la corretta gestione tecnologica necessitano di sempre più frequenti riparazioni o sostituzioni per mantenere quell'eccellenza indispensabile alle grandi mostre ed al livello qualitativo che richiediamo.

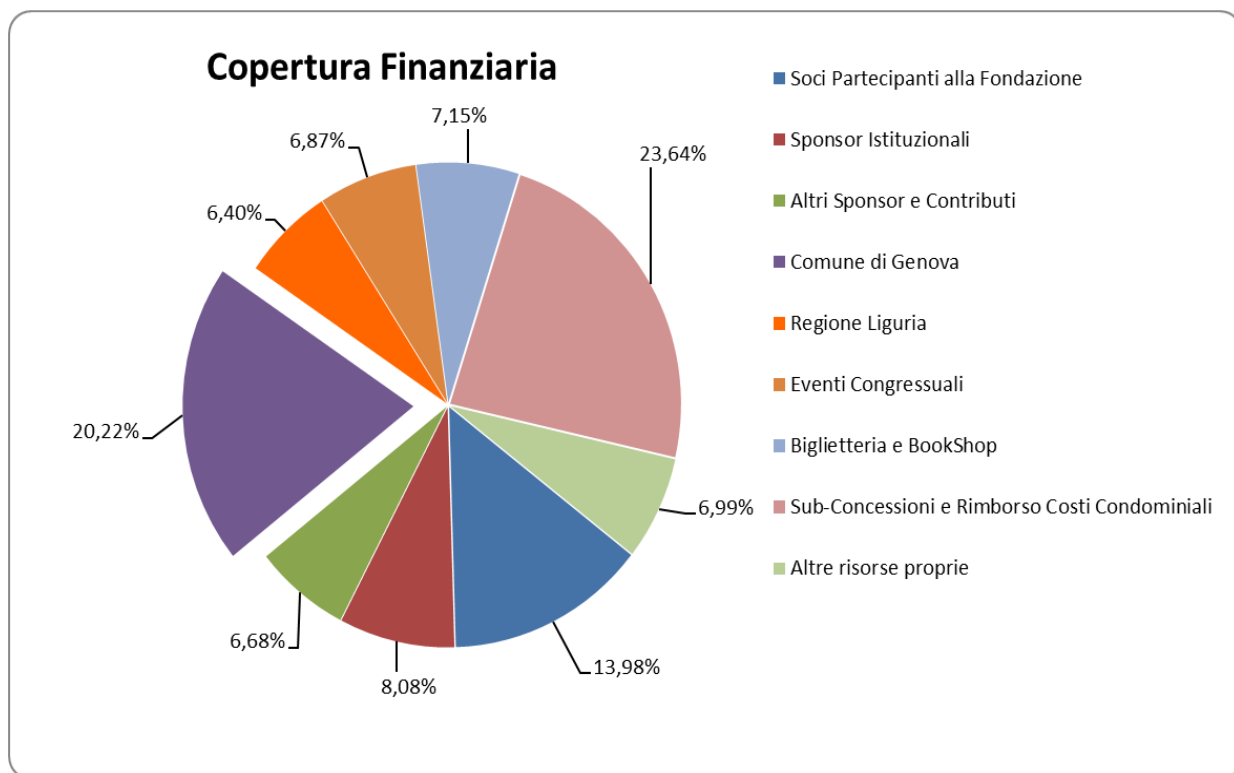
Principale, nel 2025, è stata l'intensa attività di gestione e monitoraggio relativa ai lavori dei progetti finanziati con i fondi PNRR.

Costante anche il risultato raggiunto nel settore dei convegni ed eventi commerciali, registrando un fatturato pressoché invariato rispetto all'anno precedente.

Il bilancio riveste un ruolo fondamentale nel delineare le priorità finanziarie e strategiche dell'ente, fornendo una panoramica delle risorse disponibili e delle prospettive future. Attraverso un'analisi approfondita delle entrate e delle spese, la Nota Integrativa mira a fornire una valutazione esaustiva della situazione economico-finanziaria e della consistenza patrimoniale della Fondazione.

Come ormai consuetudine, in aggiunta al Bilancio di Esercizio e Nota Integrativa redatti in conformità ai dettami della IV Direttiva CEE, presentiamo il Conto Economico riclassificato per una più immediata lettura dei risultati delle due aree, "gestionale", supportata dal Comune di Genova, dalla Regione Liguria e dalle entrate proprie della Fondazione, e di "produzione culturale", finanziata dai partner, sponsor e introiti da bigliettazione. La consistenza del Patrimonio della Fondazione risulta invece chiaramente dallo Stato Patrimoniale riclassificato, anch'esso allegato al Bilancio.

Per una maggiore comprensione riportiamo come siano state finanziate le **Attività Culturali**, per un costo complessivo di euro 1.841.550, e l'**Area Gestionale**, per un costo complessivo di euro 4.593.776:



In questa prima parte dell'esercizio 2026, ottimo è il successo di pubblico che sta riscuotendo la Mostra "Van Dyck l'Europeo", così come intensa e premiata dalle presenze anche l'attività relativa ad incontri, rassegne, cicli e festival. Per citare solo le più rilevanti i cicli "Un Palazzo di Libri" (5.000 presenze) "Cantautori Pop e Rap", il Festival di Limes (20.000 presenze), la rassegna "Democrazia alla Prova".

Il 2026 si apre inoltre con i primi risultati concreti derivanti dall'impegno profuso nel corso di tutto l'anno 2025, con l'apertura al pubblico e la fruibilità di nuovi spazi della Torre Grimaldina, la conclusione dei lavori di riqualificazione degli spazi dedicati alla biglietteria e bookshop, così come la conclusione di tutti i progetti finanziati con i fondi PNRR.

Confermata l'inestimabile dedizione e impegno costante di tutta la struttura, chiediamo, in conclusione, la vostra approvazione, e l'indicazione circa la destinazione dell'utile di esercizio di euro 2.538,98.

Bilancio al 31.12.2025

Tavola per l'analisi dei risultati reddituali

	(euro migliaia)	(euro migliaia)
	Anno 2025	Anno 2024
A. Ricavi	3.089	3.064
<i>Variazione rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti, materiale di consumo</i>	-2	-2
<i>Lavori in corso, prodotti finiti e merci</i>	50	-6
<i>Incrementi di immobilizzazione per lavori interni</i>		
<i>Altri ricavi</i>	3.327	3.534
B. Valore della produzione "Tipica"	6.464	6.590
<i>Consumi di materie e servizi esterni</i>	-3.293	-3.346
C. Valore aggiunto	3.171	3.244
<i>Totale costo lavoro</i>	-2.676	-2.641
D. Margine operativo lordo	495	603
<i>Ammortamenti</i>	-216	-231
<i>Altri stanziamenti rettificativi</i>		
<i>Stanziamenti a fondi rischi ed oneri</i>	-17	-103
<i>Saldo proventi ed oneri diversi di gestione</i>	-307	-231
E. Risultato Operativo	-45	38
<i>Altri proventi e oneri finanziari</i>	58	48
<i>Rettifiche di valore di attività finanziarie</i>		
F. Risultato prima delle imposte	13	86
<i>Proventi ed oneri straordinari</i>		
G. Risultato prima delle imposte	13	86
<i>Imposte sul reddito dell'esercizio</i>	-10	-84
H. Utile del periodo	3	2

Tavola di analisi della struttura patrimoniale

Nella tavola seguente è riportata la situazione patrimoniale della società.

	(euro migliaia)	(euro migliaia)
	Anno 2025	Anno 2024
A. Immobilizzazioni		
Immobilizzazioni immateriali	3.947	2.940
Immobilizzazioni materiali	9.027	8.912
Immobilizzazioni finanziarie	10	10
	12.984	11.862
B. Capitale di Esercizio		
Rimanenze	68	19
Crediti commerciali	3.315	2.259
Altre attività (1)	336	346
Risconto pluriennale concessione		
Debiti commerciali	-1.398	-1.382
Altre passività (2)	-2.325	-1.363
	-4	-121
C. Capitale Investito Dedotte le passività di esercizio (A+B)	12.980	11.741
D. Fondo Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	-1.231	-1.127
E. Fondi per Rischi ed Oneri	-1.268	-1.640
F. Capitale investito Dedotte le passività di esercizio e il T.F.R. (C-D-E)	10.481	8.974
Coperto da		
G. PATRIMONIO NETTO		
Fondo di Dotazione	15.130	15.130
Crediti verso Soci		
Utili da Destinare	139	137
Utile/Perdita del periodo	3	2
	15.272	15.269
H. Indebitamento finanziario a medio/lungo termine		
I. Indebitamento finanziario netto a breve termine (disponibilità monetarie nette)		
Debiti finanziari a breve		
Disponibilità e crediti finanziari a breve	-4.791	-6.295
	-4.791	-6.295
Totale come in F (G+H+I)	10.481	8.974

(1) Comprendono i "Crediti verso altri" del circolante (di cui al prospetto di dettaglio della nota integrativa), le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni ed i Ratei e Risconti Attivi.

(2) Comprendono "Debiti tributari", "Debiti verso istituti di previdenza", "Altri debiti" ed i Ratei e i Risconti Passivi.

Tavola di rendiconto finanziario

Nella tavola seguente è riportato il rendiconto finanziario che mostra l'andamento del periodo.

(euro migliaia) (euro migliaia)

	Anno 2025	Anno 2024
A. Disponibilità monetarie nette iniziali (indebitamento finanziario netto a breve iniziale)	6.295	6.540
B. Flusso monetario da attività di esercizio		
Utile/Perdita del periodo	3	2
Ammortamenti	216	231
Accantonamenti		82
Utilizzo Fondi Accantonati	-372	
(Plus) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni		
Variazione del Capitale di Esercizio	-117	130
Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"	104	-28
	-166	417
C. Flusso monetario da attività di investimento in immobilizzazioni		
Investimenti in immobilizzazioni:		
Immateriali	-1.092	-504
Materiali	-246	-158
Finanziarie		
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni		
	-1.338	-662
D. Flusso monetario di attività di finanziamento		
Nuovi finanziamenti		
Conferimento dei soci		
Contributi in conto capitale		
Rimborsi di finanziamenti		
Rimborsi di capitale proprio		
E. Distribuzione di Utili		
F. Flusso monetario del periodo (B+C+D+E)	-1.504	-245
G. Disponibilità monetarie nette finali (Indebitamento finanziario netto a breve finale) (A+F)	4.791	6.295

Nota Integrativa

Il Bilancio è stato redatto secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica così come modificata dal D.Lgs n. 127/91 in attuazione della IV Direttiva CEE, e dal D.Lgs n. 139/2015 in attuazione della Direttiva N. 2013/34/UE in materia di bilancio d'esercizio e bilancio consolidato.

In accordo con quanto richiesto dall'art. 2427 c.c., si segnala che per l'esercizio non è stato corrisposto alcun compenso per agli Amministratori mentre al Collegio dei Revisori dei Conti è stato corrisposto un compenso di euro 36.400,00.

Non risultano poste che possano generare imposte differite.

Le imposte dovute sul reddito d'esercizio sono comprese nei debiti tributari.

CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Ai fini delle appostazioni contabili, viene data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni rispetto alla loro forma giuridica.

Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro il 31 dicembre 2025 e si tiene conto dei rischi e delle perdite anche se conosciuti successivamente.

Rinviando alle ulteriori eventuali specificazioni contenute nel commento alle singole voci dello Stato Patrimoniale, i criteri di valutazione possono sintetizzarsi come segue:

Immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione di cui all'art. 2426 n. 1 codice civile.

Il costo, come sopra determinato, delle immobilizzazioni immateriali e materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in funzione del periodo di utilità.

Qualora il costo di iscrizione stesso (al netto degli ammortamenti, per le immobilizzazioni di cui sopra) superi quello desumibile da ragionevoli aspettative di recuperabilità negli esercizi futuri, si procede ad una corrispondente correzione di valore.

Con riferimento ai costi di impianto e ampliamento, di ricerca, di sviluppo e pubblicità, aventi utilità pluriennale, gli stessi vengono iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori dei Conti ed ammortizzati entro un periodo non superiore ai 5 anni.

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto e nel caso di perdite permanenti di valore viene effettuata una adeguata svalutazione.

Rimanenze

I lavori in corso sono valutati sulla base dei costi sostenuti, tenendo conto dei rischi contrattuali (anche in conformità al D.P.R. 22/12/1996 n.917).

Il materiale di consumo è valutato al costo.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Vengono classificati in questa voce i titoli, le partecipazioni e le altre attività non destinate ad essere durevolmente impiegate nelle attività.

Gli altri titoli sono iscritti al costo di acquisizione, esclusi – per i titoli a reddito fisso e similari – gli eventuali ratei-cedole pagati, i quali vengono portati a deduzione degli interessi attivi di esercizio.

Qualora il valore desumibile dall'andamento del mercato risulti inferiore al valore d'iscrizione, questo viene allineato a tale minor valore.

Crediti

Sono iscritti al valore nominale rettificato per tener conto del presumibile minor valore di realizzo.

Ratei e Risconti

Sono iscritti sulla base della competenza temporale.

Peraltro, per quanto riguarda quelli attivi, si procede a riduzioni di valore allorchè:

- i ricavi maturati non si ritengano pienamente conseguibili;
- i costi abbiano perduto in tutto o in parte la loro utilità futura.

Fondi per Rischi ed Oneri

Sono stanziati per coprire perdite e oneri dei quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la miglior stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Trattamento di fine rapporto

E' iscritto sulla base dell'indennità maturata dai dipendenti, al netto delle anticipazioni corrisposte.

Debiti

Sono iscritti al valore nominale comprensivo di eventuali oneri.

Conti d'Ordine

Gli impegni e le garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale.

Ricavi e Costi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica, con rilevazione dei relativi ratei e risconti; sono iscritti al netto degli abbuoni, degli sconti e delle imposte imputabili.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile, in applicazione della vigente normativa fiscale. Il saldo netto tra le imposte correnti dovute e gli acconti versati, è esposto, se a credito nella voce "Crediti tributari", se a debito nella voce "Debiti tributari".

Le imposte sul reddito differite e anticipate vengono accantonate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività secondo i criteri civilistici e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. L'iscrizione delle imposte anticipate è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità.

COMMENTO ALLE POSTE DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO DELLO STATO PATRIMONIALE ED ALLE VARIAZIONI INTERVENUTE

Di seguito presentiamo il commento delle poste patrimoniali al 31 dicembre 2025, secondo gli schemi previsti dal D.L. n.° 139/15.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Diritto di brevetto ind.li e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno</i>	13	26	-13
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	1.670	1.714	-44
<i>Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	1.476	470	1.006
<i>Altre</i>	788	730	58
	3.947	2.940	1.007

I "diritti di brevetto industriale e opere dell'ingegno" si riferiscono a software.

L'ammortamento diretto del periodo ammonta a 12 mila euro ed è stato effettuato nella misura di 1/5.

Le "concessioni, licenze, marchi e diritti simili" si riferiscono al valore residuo degli spazi dati in concessione dal Comune di Genova a Palazzo Ducale, in forza dell'atto a rogito notaio Rosa Voiello di Genova Rep. N. 64309 del 23 luglio 1999, in cui il Comune di Genova assentiva in concessione amministrativa alla "Palazzo Ducale S.p.A." l'immobile denominato "Palazzo Ducale" ad esclusione di alcune porzioni nell'atto identificate, per il periodo 01.03.1999-28.02.2019, a fronte di un corrispettivo, interamente versato, di euro 6.369.635,43 (già Lire 12.333.334.000=) oltre I.V.A. Successivamente con atto a rogito dott.ssa Maria Angela Danzi Segretario Generale del Comune di Genova Rep. N. 66842 del 25 gennaio 2010 viene prorogata la durata della concessione sino al 28.02.2064 a fronte di nessun corrispettivo aggiuntivo. L'ammortamento diretto del periodo ammonta a 44 mila euro.

Le "immobilizzazioni in corso e acconti" si riferiscono ai costi sostenuti per il PNRR per cui è prevista la conclusione entro il 30.06.2027.

Le "altre" si riferiscono a migliorie su beni di terzi, comprendendo i lavori per la ristrutturazione dello spazio "Teatrino" e il risanamento delle facciate in Piazza G. Matteotti e Piazza De Ferrari e del Terrazzo Est.

L'ammortamento diretto complessivo del periodo ammonta a 29 mila euro.

L'analisi della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali è fornita nel prospetto di dettaglio n.1.

Immobilizzazioni materiali

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Impianti e macchinari</i>	190	253	-63
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>	125	84	41
<i>Altri beni:</i>			
<i>Mobili e arredi</i>	76	60	16
<i>Macchine d'ufficio ordinarie</i>			
<i>Macchine d'ufficio elettroniche</i>	45	35	10
<i>Automezzi</i>	9	13	
<i>Collezione Wolfson</i>	8.430	8.430	0
<i>Altri</i>	62	37	25
<i>Immobilizzazioni in corso</i>	90		90
	9.027	8.912	29

I valori sono espressi al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Gli "impianti e macchinari" si riferiscono a macchinari vari. Sono stati contabilizzati per il periodo ammortamenti per 73 mila euro.

Le "attrezzature industriali e commerciali" si riferiscono ad attrezzature inerenti sia a "mostre ed eventi" sia a gestione dell'immobile. Sono stati contabilizzati per il periodo ammortamenti per 24 mila euro.

Gli "altri beni" sono costituiti da mobili, macchine per ufficio inerenti all'attività, da un'opera di Olivo Barbieri, 224 fotografie, cataloghi d'epoca e libri appostati tra gli "altri"; nel 2025 sono state acquistate altre 30 opere librarie e 14 opere comprendenti foto, disegni, poster e progetti. Tra gli altri beni è appostata la Collezione Wolfson conferita dalla Fondazione Regionale per la Cultura e lo Spettacolo che costituisce Patrimonio indisponibile. Sono stati contabilizzati per il periodo ammortamenti per 31 mila euro.

Nell'anno 2024 è stata acquistata un'autovettura Panda Van e per il periodo sono stati contabilizzati ammortamenti per 3 mila euro.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo storico di acquisizione o di costruzione.

Per maggiore chiarezza dei dati esposti di seguito è evidenziato il valore lordo ed il valore dei fondi ammortamento.

(euro migliaia)

	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Valori lordi</i>	12.160	11.914	246
<i>Fondo ammortamento</i>	-3.133	-3.002	-131
	9.027	8.912	115

L'analisi della movimentazione delle immobilizzazioni materiali è fornita nel prospetto di dettaglio n.2.

Immobilizzazioni finanziarie

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Partecipazioni in altre imprese</i>			0
<i>Crediti verso altri</i>	5	5	0
<i>altri titoli</i>	5	5	0
	10	10	0

Crediti verso altri comprendono depositi cauzionali per anticipo di utenze.

Nella voce "altri titoli" è iscritta a valore di acquisto la partecipazione in AMGA SpA (n° azioni 10.000 del V.N. di 516 centesimi di euro cadauna), ora n. 8.500 azioni IREN spa, al 31 dicembre 2025 la quotazione era euro 2,5539 per un valore di mercato di Euro 21.708,15.

Attivo Circolante

Rimanenze

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Merci</i>	8	10	-2
<i>Lavori in corso</i>	59	9	50
	67	19	48

Le rimanenze di merci sono costituite da biglietti mostre al costo di acquisto.

I lavori in corso rappresentano i costi sostenuti per la progettazione/realizzazione di mostre e manifestazioni future:

- Democrazia 2026 (3 mila euro)
- Un Palazzo di Libri (12 mila euro)
- Religioni 2026 (mille euro)
- Mostra Van Dyck (43 mila euro)

Crediti

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Verso clienti</i>	3.315	2.259	1.056
<i>Tributari</i>	260	252	8
<i>Verso altri</i>	38	29	9
	3.613	2.540	1.073

I crediti con scadenza oltre i 12 mesi (8 mila euro), sono costituiti per 6 mila euro da IVA verso fallimenti e 2 mila euro per depositi cauzionali.

I crediti "Verso clienti" sono rappresentati da fatture emesse per 1.969 mila euro e da fatture/note credito da emettere per 1.896 mila euro, sono ridotti da un "fondo svalutazione" di 550 mila euro.

I crediti tributari sono costituiti da :

- IRAP (13 mila)
- IRES (247 mila euro)

I crediti "Verso altri" sono costituiti da:

- acconti a fornitori (3 mila euro)
- depositi cauzionali (2 mila euro)
- crediti diversi (33 mila euro)

L'analisi della movimentazione dei crediti è fornita nei prospetti di dettaglio n.3 e 4.

Disponibilità liquide

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Depositi bancari e postali</i>	4.780	4.325	455
<i>Denaro e valori in cassa</i>	11	14	-3
	4.791	4.339	452

I "Depositi bancari" si riferiscono ai saldi al 31.12.2024 dei seguenti conti bancari:

- c/c n. 47006703 aperto presso la BPER Banca SpA Agenzia 8 di Genova per Euro 352.832,73;
- c/c n. 30307142 aperto presso la Banca Credit Agricole Italia SpA Via XX Settembre per Euro 876.979,54;
- c/c n. 948844 aperto presso la Banca Passadore & C. SpA sede di Genova per Euro 3.550.072,98.

"Denaro e valori in cassa" – Trattasi delle disponibilità liquide presso la cassa per complessivi euro 10.772,94.

Ratei e Risconti

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Ratei attivi</i>	0	28	-28
<i>Risconti attivi</i>	38	37	1
	38	65	-27

I ratei attivi sono costituiti da interessi per i titoli pubblici iscritti nell'attivo circolante.

I risconti attivi sono costituiti da:

- assicurazione struttura RCT-RCO (5 mila euro);
- assicurazione D&O (mille euro);
- assicurazione Panda Van (mille euro);
- canoni anticipati per attrezzature e software (17 mila euro);
- assicurazioni Mostra Van Dyck (6 mila euro);
- inserzioni Mostra Moby Dyck (4 mila euro);
- canoni anticipati per utenze (mille euro);
- stampa Tabloid I° trimestre 2026 (3 mila euro).

Patrimonio Netto

(euro migliaia)

Valori di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Fondo di Dotazione Disponibile</i>	6.700	6.700	0
<i>Fondo di Dotazione Indisponibile</i>	8.430	8.430	0
<i>Riserva legale</i>			
<i>Versamento Soci in capitale</i>			
<i>Altre riserve</i>			
<i>Utile (perdita) di esercizi precedenti</i>	139	137	2
<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>	3	2	1
	15.272	15.269	3

Il Fondo di Dotazione indisponibile è costituito dal Valore della Collezione Wolfson.

Fondi Rischi ed Oneri

(euro migliaia)

Valori di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
II. Fondi per imposte, anche differite	110	110	0
III. Fondi per Rischi ed Oneri - Altri	1.158	1.530	-372
	1.268	1.640	-372

Si ritiene prudentiale il mantenimento del Fondo Imposte, mentre si è ritenuto congruo ridurre gli altri Fondi per Rischi ed Oneri di Euro 357.029,14, in ragione degli importanti impegni assunti realizzando in autonomia la grande mostra: "Moby Dick". E' stato inoltre ridotto il Fondo Costi per il Personale di Euro 15.000,00 per la premialità erogata alla Direttrice, così come deliberato nel Consiglio Direttivo del 28.04.2025.

Gli altri Fondi per Rischi ed Oneri sono costituiti da:

- Fondo Stabilizzazione Manifestazioni (1.036 mila euro);
- Fondo Altri Costi per il Personale (105 mila euro);
- Fondo Rischi ed Oneri per Attività Regionali (17 mila euro)

Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato

(euro migliaia)

Valori di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Fondo trattamento di fine rapporto</i>	1.231	1.127	104
	1.231	1.127	104

La voce riflette il debito nei confronti di tutti i dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

L'accantonamento del periodo è stato pari a 147 mila euro, mentre 41 mila euro sono stati versati al Fondo di Previdenza Integrativo. Sono inoltre state corrisposte indennità per la cessazione di rapporti di lavoro per 2 mila euro.

Il "Fondo trattamento di fine rapporto si compone come segue:

(euro)

<i>Saldo Iniziale</i>	1.127
<i>Accantonamento dell'esercizio</i>	147
<i>Anticipazioni anni precedenti</i>	0
<i>Indennità pagate</i>	-2
<i>Accantonamento al fondo prev. integrativa</i>	-41
<i>Saldo al 31.12.2025</i>	1.231

La Fondazione che alla fine dello scorso anno aveva n. 39 dipendenti di cui n. 3 a tempo determinato; al 31 dicembre 2025 ha n. 40 dipendenti di cui n. 2 a tempo determinato.

Debiti

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
Acconti	19	18	1
Debiti verso fornitori	1.397	1.382	15
Debiti tributari	249	58	191
Debiti verso istituti di previdenza	238	193	45
Altri debiti	428	418	10
	2.331	2.069	262

I debiti delle voci di cui sopra non comprendono titoli cambiari e non sono soggetti a garanzie reali o personali.

Debiti verso fornitori

Nel debito complessivo verso fornitori ammontante a 1.397 mila euro sono compresi 8 mila euro di fornitori esteri e 600 mila euro relativi ad accertamenti per fatture e nota a credito da ricevere.

Debiti tributari

Sono costituiti da:

- ritenute fiscali IRPEF su lavoro dipendente (51 mila euro);
- ritenute fiscali IRPEF su lavoro autonomo (9 mila euro);
- IVA c/ erario (189 mila euro)

Debiti verso Istituti di previdenza

Sono costituiti dai debiti, dovuti al 31.12.2025:

- verso gli istituti di previdenza e sicurezza sociale per le quote a carico della Fondazione e dei dipendenti sulle retribuzioni nel mese di dicembre e dagli accertamenti su ferie e mensilità aggiuntive (225 mila euro);
- verso fondo di previdenza integrativo (13 mila euro).

Altri debiti

Sono costituiti da:

- debiti verso dipendenti per ferie e mensilità aggiuntive (303 mila euro);
- debiti verso organizzazioni sindacali (11 mila euro);
- debiti verso collegio dei revisori dei conti (29 mila euro);
- depositi cauzionali (48 mila euro);
- debiti diversi (37 mila euro).

L'analisi della movimentazione dei debiti è fornita nel prospetto di dettaglio n. 5.

Ratei e Risconti Passivi

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Ratei ed altri risconti</i>			0
- <i>Ratei passivi</i>	6	8	-2
- <i>Risconti passivi</i>	1.386	669	717
	1.392	677	715

I ratei passivi sono costituiti da:

- quota di competenza per utenze (mille euro);
- spese e commissioni bancarie (mille euro);
- servizio di assistenza alla promozione e comunicazione (3 mila euro);
- diversi (mille euro).

I risconti passivi sono costituiti:

- da anticipi per manifestazioni ed eventi da tenersi nel 2026 (17 mila euro);
- da bandi e/o progetti (14 mila euro);
- da contributo c/impianti per restauro teatrino ovest (226 mila euro);
- da contributo c/impianti PNRR (845 mila euro);
- da rimborsi anticipati costi condominiali (284 mila euro).

CONTI D'ORDINE

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Altri</i>	973	973	0
	973	973	0

Valore dei beni del Comune di Genova in deposito/uso presso Palazzo Ducale.

COMMENTO ALLE PRINCIPALI POSTE DEL CONTO ECONOMICO

Di seguito presentiamo il commento delle principali poste economiche dell'esercizio 2025.

Valore della produzione

(euro migliaia)			
Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.089	3.064	25
Variazioni su lavori in corso	51	-6	57
Contributi in conto esercizio	2.928	3.460	-532
altri	399	74	325
	6.467	6.592	-125

Si precisa che i contributi ricevuti da Enti Pubblici e appostati tra i contributi in c/esercizio sono stati erogati da:

- Comune di Genova (euro 1.250.000) – Istituzionale
- Regione Liguria (euro 400.000) – Istituzionale
- Regione Liguria – progetto didattico (euro 6.149,99) – Istituzionale
- Regione Liguria – progetto accessit (euro 19.712,89) - Istituzionale
- Camera di Commercio di Genova (euro 46.000) - Commerciale
- Ministero Beni Culturali (euro 61.750) - Istituzionale
- Comune di Genova (euro 51.630) Attività – Istituzionale
- ALFA Agenzia Regionale Lavoro Liguria (euro 592) - Istituzionale
- Agenzia delle Entrate – 5 X 1000 (euro 1.820) – Istituzionale

Gli altri contributi sono stati erogati da:

- Compagnia di San Paolo (euro 750.000) – Istituzionale
- Compagnia di San Paolo (euro 70.000) – Wolfsoniana – Istituzionale
- Compagnia di San Paolo (euro 15.000) – SWITCH – Commerciale
- Credit Agricole Italia (euro 10.000) - Commerciale
- Fondazione Carige (euro 100.000) - Istituzionale
- Banca Passadore & C. SpA (euro 30.000) – Commerciale
- Cambiaso Risso Marine SpA (euro 20.000) – Commerciale
- Intesa San Paolo SpA (euro 60.000) – Commerciale
- Wolfson Mitchell (euro 35.500) – Istituzionale

Gli altri ricavi si riferiscono a:

- contributo c/ impianti (6 mila euro)
- utilizzo fondo rischi crediti (2 mila euro)
- utilizzo fondo rischi ed oneri (357 mila euro)
- utilizzo fondo altri costi per il personale (15 mila euro)
- risarcimento danni (mille euro)
- sopravvenienze o insussistenze attive costituite da accertamento in diminuzione di costi già imputati e in aumento di ricavi (18 mila euro)

Costi della produzione

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	163	158	5
Per servizi	3.122	3.176	-54
Per godimento di beni di terzi	9	11	-2
Per il personale			
salari e stipendi	1.802	1.722	80
oneri sociali	607	580	27
trattamento di fine rapporto	149	140	9
Trattamento di quiescenza	9	9	0
altri costi	109 2.676	190 2.641	-81 35
Ammortamenti e svalutazioni			
amm.to immobilizz. immateriali	85	96	-11
amm.to immobilizz. materiali	131	135	-4
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	216	232	0 -15
Variazione rimanenze materie prime ecc.	2	2	0
Altri accantonamenti	17	103	-86
Oneri diversi di gestione	307	231	76
	6.512	6.554	-41

Trovano allocazione nella voce “per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci”, gli acquisti di materiali per la gestione sia dell’immobile, sia delle mostre e degli eventi, quali cancelleria e stampati, materiali di consumo, cataloghi, materiale pubblicitario, fotografico, biglietti mostre, protezioni sanitarie, etc.

La voce “servizi” è composta da costi inerenti la gestione della Fondazione (immobile, mostre, eventi) quali vigilanza, pulizia, manutenzioni e riparazioni, appalti e servizi esterni, consulenze progettuali scientifiche - commerciali - didattiche, collaborazioni, provvigioni, royalties - diritti d’autore, assicurazioni, inserzioni etc.

La voce “godimento beni di terzi” comprende le spese di amministrazione del magazzino sito in Via Pelio ed il noleggio di attrezzature tecniche e macchine d’ufficio.

La voce costi per il personale rileva l’onere sostenuto a tale titolo dalla Fondazione distinto per retribuzioni, relativi oneri sociali, buoni pasto e welfare, indennità di fine rapporto di competenza dell’esercizio ed eventuali incentivi esodo. Nell’anno non vi sono costi per il personale relativo alle mostre.

	Pers. Struttura	Pers. Addetto Mostre
<i>Salari e stipendi</i>	1.802	
<i>Oneri sociali</i>	607	
<i>Trattamento di fine rapporto</i>	149	
<i>Trattamento di quiescenza</i>	9	
<i>Altri costi</i>	109	
	2.676	0

Le quote di “ammortamento” stanziare a fronte dei cespiti immateriali e materiali rappresentano l’onere di competenza del periodo di utilizzo dei beni di cui alle singole voci.

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno</i>	12	13	-1
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	44	44	
<i>Altre</i>	29	39	-10
	85	96	-11

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Impianti e macchinario</i>	73	88	-15
<i>Attrezzature ind.li e comm.li</i>	24	17	7
<i>Altri beni:</i>			0
<i>mobili</i>	17	17	0
<i>macchine da ufficio ordinarie</i>			0
<i>macchine da ufficio elettroniche</i>	14	12	2
<i>automezzi</i>	3	1	2
	131	135	-4

Gli “oneri diversi di gestione” si riferiscono a:

- tributi e diritti (22 mila euro);
- oneri concernenti la gestione ordinaria della Collezione Wolfson tra cui il Contributo al Comune di Genova (49 mila euro)
- oneri concernenti la gestione ordinaria della Fondazione (3 mila euro);
- IVA indeducibile (211 mila euro);
- quote associative (8 mila euro);
- perdite su crediti (2 mila euro);
- sopravvenienze o insussistenze passive (12 mila euro), costituite da accertamento in aumento di costi e in diminuzione di ricavi già imputati.

Proventi e Oneri finanziari

(euro migliaia)

Voci di bilancio	Anno 2025	Anno 2024	Variazioni
<i>Proventi da partecipazioni</i>	1	1	0
<i>Altri proventi finanziari:</i>			
<i>da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	15	32	-17
<i>proventi diversi da precedenti</i>			
<i>interessi e commissioni da altri e proventi vari</i>	46	22	24
<i>Interessi ed altri oneri finanziari</i>			
<i>Interessi e commissioni da altri ed oneri vari</i>	-4	-7	3
<i>Svalutazioni</i>			
<i>di partecipazioni</i>	0	0	0
	<u>58</u>	<u>48</u>	<u>10</u>

I proventi da partecipazioni sono costituiti dai dividendi della partecipazione IREN S.p.A. per euro 1.090,55.

Gli "altri proventi finanziari" si riferiscono agli interessi sui titoli pubblici iscritti nell'attivo circolante.

Gli "interessi e commissioni da altri e proventi vari" si riferiscono a interessi sui conti correnti ordinari presso gli Istituti di Credito e proventi diversi.

Gli "interessi e commissioni da altri ed oneri vari" si riferiscono a interessi e oneri diversi.

Prospetto di dettaglio

- 1** IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI
- 2** IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E RELATIVI FONDI DI AMMORTAMENTO
- 3** CREDITI (DELL'ATTIVO CIRCOLANTE)
- 4** CREDITI E RATEI ATTIVI DISTINTI PER SCADENZA E NATURA
- 5** DEBITI E RATEI PASSIVI DISTINTI PER SCADENZA E NATURA

Prospetto di dettaglio n. ° 1 Immobilizzazioni Immateriali

		Variazioni dell'esercizio				
Voci		Acquisi- zioni/ Capitaliz- zazioni	Riclassif iche (1)	Alienazio ni Radiazio ni (1)	Svalutazioni (-) Ripristini di valore (+)	Valore al 31.12.2025
Sottovoci	Valore iniziale				Ammortam enti	
<i>Costi di impianto e di ampliamento</i>						
<i>Costi di ricerca di sviluppo e di pubblicità</i>						
<i>Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere d'ingegno</i>	26				12	14
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	1.713				44	1.669
<i>Avviamento</i>						0
<i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>	470	1.006				1.476
<i>Altre</i>	731	86			29	788
	2.940	1.092			85	3.947

Prospetto di dettaglio n. ° 2

Immobilizzazioni Materiali e relativi fondi di ammortamento

		Valori iniziali				Variazioni dell'esercizio					31.12.2025		
Voci			Fondi ammorta menti			Acquisizion i/ Riclassif iche		Svalutazioni (-)	Ammort amenti		Rivalutaz ioni	Fondi	
Sottovoci			(1)	Valore a bilancio	Capitaliz- zazioni	(2)	Alienazio ni Ripristini di Radiazio ni (1) (2)	valore (+)	(1)		Svaluta zioni	Ammort amenti (1)	Valore a bilancio
	Costo	Rivaluta zioni	Svalutazi oni							Costo			
<i>Terreni e fabbricati</i>													
<i>Impianti e macchinari</i>	1.645			1.391	254	9			73	1.654		1.464	190
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>	780			696	84	65			24	845		720	125
<i>Beni gratuitamente devolvibili</i>	0			0						0		0	
<i>Collezione Wolfson</i>	8.430			0	8.430					8.430		0	8.430
<i>Altri beni</i>	1.059			915	144	82			34	1.141		949	192
<i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>	0			0	90					90		0	90
	11.914			3.002	8.912	246	0	0	131	12.160		3.133	9.027

Prospetto di dettaglio n. ° 3

Crediti

Variazioni dell'esercizio					
Voci	Valori iniziali	Accensio ni	Svalutazi oni dirette (-)	Accanto n.ti a fondi (-)	31.12.2025
Sottovoci		(+)	Ripristini di valore (+)	Ripristini di valore (+)	(1)
		Rimborsi (-)			
Verso clienti meno	2.794	1.070			3.864
- fondo svalutazione crediti	-535		2	-17	-550
- fondo svalutazione crediti per interessi di mora					
Verso imprese controllate meno					
- fondo svalutazione crediti					
- fondo svalutazione crediti per interessi di mora					
Verso imprese collegate meno					
- fondo svalutazione crediti					
- fondo svalutazione crediti per interessi di mora					
Verso Comune di Genova per contributo meno					
- fondo svalutazione crediti					
- fondo svalutazione crediti per interessi di mora					
Verso altri :					
- Tributari	252	8			260
- Altri	29	9			38
	2.540	1087	2	-17	3.612
(1) Di cui per rivalutazioni					

Prospetto di dettaglio n. ° 4

Crediti e ratei attivi distinti per scadenza e natura

31.12.2025					31.12.2024			
Importi scadenti					Importi scadenti			
Voci Sottovoci	Entro esercizio successivo	Dal 2° al 5° esercizio successivo	Oltre il 5° esercizio successivo	Totale	Entro esercizio successivo	Dal 2° al 5° esercizio successivo	Oltre il 5° esercizio successivo	Totale
CREDITI DELLE								
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE								
Verso imprese controllate								
Verso imprese collegate								
Verso altri:								
- Clienti								
- Stato ed altri enti pubblici per sovvenzioni e contributi								
- Altri			5	5			5	5
			5	5			5	5
ALTRI TITOLI			5	5			5	5
			5	5			5	5
CREDITI DEL "CIRCOLANTE"								
Altri crediti finanziari								
Verso imprese controllate								
Verso imprese collegate								
Verso altri								
CREDITI COMMERCIALI								
Verso clienti	3.309	6		3.315	2.253	6		2.259
Verso imprese controllate								
Verso imprese collegate								
Verso altri:								
- Stato ed altri enti pubblici per sovvenzioni e contributi								
	3.309	6		3.315	2.253	6		2.259
CREDITI VARI								
Verso altri:								
- Tributari	260			260	252			252
- Vari	36	2		38	27	2		29
	296	2		298	279	2		281
ATTIVITA' FINANZIARIE								
- Altri titoli					1.957			1.957
RATEI ATTIVI					28			28
RISCONTI ATTIVI	38			38	37			37
TOTALE	3.643	8	10	3.661	4.554	8	10	4.572

Prospetto di dettaglio n. ° 5 Debiti ratei passivi distinti per scadenza e natura

31.12.2025					31.12.2024			
Importi scadenti					Importi scadenti			
Voci	Dal 2° al				Dal 2° al			
	Entro esercizio successiv o	5° esercizio successiv o	Oltre il 5° esercizio successivo	Totale	Entro esercizio successiv o	5° esercizio successiv o	Oltre il 5° esercizio successivo	Totale
Debiti finanziari a medio/lungo termine								
Debiti verso banche								
Debiti verso altri finanziatori								
Debiti rappresentati da titoli di credito								
Debiti verso imprese controllate								
Debiti verso imprese collegate								
Debiti tributari								
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale								
Altri debiti:								
	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti del "Circolante"								
Altri debiti finanziari								
Debiti verso banche								
Debiti verso finanziatori								
Debiti rappresentati da titoli di credito								
Debiti verso imprese controllate								
Debiti verso imprese collegate								
Altri debiti:								
Debiti commerciali								
Debiti verso fornitori	1.397			1.397	1.382			1.382
Acconti	19			19	18			18
Debiti rappresentati da titoli di credito								
Debiti verso imprese controllate								
Debiti verso imprese collegate								
	1.416			1.416	1.400			1.400
Debiti vari								
Debiti tributari	249			249	58			58
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	238			238	193			193
Altri debiti:								
- Debiti diversi	428			428	418			418
	915			915	669			669
Totale debiti (1)	2.331	0	0	2.331	2.069	0	0	2.069
Ratei passivi	6			6	8			8
Risconti passivi	1.386			1.386	669			669
Totale	3.723	0	0	3.723	2.746	0	0	2.746

Allegati

- 1 Stato patrimoniale: attivo
- 2 Stato patrimoniale: passivo
- 3 Conti d'Ordine
- 4 Conto Economico

Allegato: Stato Patrimoniale

	(euro)			(euro)		
Attivo	31.12.2025			31.12.2024		
B- Immobilizzazioni						
I-Immobilizzazioni immateriali						
1- Costi di impianto e ampliamento						
3- Diritti di brevetto ed opere dell'ingegno	13.368,53			25.425,09		
4- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.670.425,30			1.714.169,40		
6 - Immobilizzazioni in corso e acconti	1.476.493,61			470.304,71		
7-Altre	786.749,88		3.947.037,32	730.409,19		2.940.308,39
II - Immobilizzazioni materiali						
2-Impianti e macchinario	189.522,44			253.354,14		
3-Attrezzature industriali e commerciali	125.273,56			83.918,76		
4-Altri beni	8.622.180,55			8.574.593,13		
5-Immobilizzazioni in corso e acconti	89.790,00		9.026.766,55			8.911.866,03
III-Immobilizzazioni finanziarie	(**)			(**)		
1b - partecipazioni in imprese collegate						
1d - altre imprese						
2d - crediti verso altri	4.562,32		4.562,32	4.562,32		4.562,32
3 - altri titoli	5.386,65		5.386,65	5.386,65		5.386,65
			9.948,97			9.948,97
Totale immobilizzazioni	12.983.752,84			11.862.123,39		
C-Attivo circolante						
I- Rimanenze						
1- Merci	8.160,00			9.920,00		
3-Lavori in corso	59.473,96		67.633,96	9.187,78		19.107,78
II-Crediti						
1-verso clienti	5.650,00		3.314.719,71	5.650,00		2.258.554,26
3-verso collegate						
4- verso controllanti						
4 bis - tributari	260.126,06			251.898,90		
5 - verso altri	1.855,81		37.688,51	2.083,00		29.063,67
			3.612.534,28			2.539.516,83
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni						
4- altre partecipazioni						
6- altri titoli	0,00			1.956.776,13		1.956.776,13
IV Disponibilità liquide						
Depositi bancari e postali	4.779.885,25			4.324.542,44		
Denaro e valori in cassa	10.772,94		4.790.658,19	14.094,03		4.338.636,47
Totale attivo circolante	8.470.826,43			8.854.037,21		
D -Ratei e risconti						
ratei e altri risconti	38.438,20		38.438,20	65.011,01		65.011,01
Totale Attivo	21.493.017,47			20.781.171,61		

(**) di cui con scadenza oltre i 12 mesi

Allegato: Stato Patrimoniale

	(euro)		(euro)	
Passivo	31.12.2025		31.12.2024	
A-Patrimonio netto				
I-Fondo di Dotazione	15.129.755,50		15.129.755,50	
III-Riserve di rivalutazioni				
VI- Riserve statutarie				
VII-Altre riserve				
Riserve di conversione e/o arrotondamenti				
Versamento soci in c/capitale				
Riserve di conversione e/o arrotondamento				
VIII-Utile (perdite) esercizi precedenti	139.260,47		137.295,75	
IX- Utile (perdita) d'esercizio	2.538,98		1.964,72	
Totale patrimonio netto	15.271.554,95		15.269.015,97	
B-Fondi per Rischi ed Oneri				
II-Fondi per imposte, anche differite	110.000,00		110.000,00	
III-Altri	1.157.649,99		1.529.679,13	
Totale Fondi per Rischi ed Oneri	1.267.649,99		1.639.679,13	
C-Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato				
	1.231.124,60		1.127.155,80	
D-Debiti	(**)		(**)	
3- Debiti verso banche				
5- Acconti	18.668,34		18.438,16	
6- Debiti verso fornitori	1.397.562,03		1.381.522,33	
9- Debiti verso collegate				
11-Debiti tributari	248.628,62		57.419,10	
12-Debiti verso istituti di previdenza	237.854,53		193.344,23	
13-Altri debiti	428.061,19		417.843,88	
	2.330.774,71		2.068.567,70	
E-Ratei e risconti				
Ratei e altri risconti	1.391.913,22		676.753,01	
Totale Passivo	21.493.017,47		20.781.171,61	

(**) di cui con scadenza oltre i 12 mesi

Allegato: Conti d'Ordine

	(euro)	(euro)
<i>Conti d'ordine</i>	31.12.2025	31.12.2024
Garanzie personali prestate		
Fidejussioni		
A favore di imprese controllate		
A favore di imprese collegate		
A favore di controllanti		
A favore di imprese controllate da dette controllanti		
A favore di altri		
Avalli		
A favore di imprese controllate		
A favore di imprese collegate		
A favore di controllanti		
A favore di imprese controllate da dette controllanti		
A favore di altri		
Altre		
A favore di imprese controllate		
A favore di imprese collegate		
A favore di controllanti		
A favore di imprese controllate da dette controllanti		
A favore di altri		
Garanzie reali prestate		
Per obbligazioni altrui		
di imprese controllate		
di imprese collegate		
di controllanti		
di imprese controllate da dette controllanti		
di altri		
Per obbligazioni proprie, diverse da debiti		
Per debiti iscritti in bilancio		
Impegni di acquisto o di vendita		
Altri	972.578,93	972.578,93
	972.578,93	972.578,93

Allegato: Conto Economico

	(euro)	(euro)
	31.12.2025	31.12.2024
A-Valore della produzione		
1-Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.088.938,19	3.063.978,52
3-Variazione dei lavori in corso su ordinazione	50.286,18	- 5.992,81
5-Altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	2.928.154,98	3.460.495,11
altri	399.233,30	73.541,73
	6.466.612,65	6.592.022,55
B-Costi della produzione		
6-Per materie prime, sussidiarie, di consumo, merci	162.685,57	157.914,47
7-Per servizi	3.121.743,37	3.176.253,49
8-Per godimento di beni di terzi	8.791,69	11.393,42
9-Per il personale		
a-Salari e stipendi	1.802.213,25	1.722.011,48
b-Oneri sociali	606.892,64	580.000,94
c-Trattamento di fine rapporto	149.566,55	140.526,63
d-Trattamento di previdenza integrativa	8.878,71	8.714,26
e-Alti costi	108.873,22	189.995,80
	2.676.424,37	2.641.249,11
e-Altri costi		
10-Ammortamenti e svalutazioni		
a-Ammortamento delle immobilizzaz. immateriali	85.505,27	95.754,89
b-Ammortamento delle immobilizzaz. materiali	130.861,14	135.327,01
d-Svalutazione dei crediti compresi nell'att. circolante e disponibilità	216.366,41	231.081,90
11-Variazione rimanenze mat. prime, suss. e merci	1.760,00	1.600,00
13-Altri accantonamenti	16.805,12	103.172,48
14-Oneri diversi di gestione	307.258,28	231.148,91
	6.511.834,81	6.553.813,78
Differenza tra valore e costi della produzione	45.222,16	38.208,77
C-Proventi e oneri finanziari		
15-Proventi da partecipazioni	1.090,55	1.009,80
16-Altri proventi finanziari		
c-Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	14.786,99	31.982,48
d-Proventi diversi dai precedenti:		
Interessi e commissioni da altri e proventi vari	46.431,72	22.441,53
17-Interessi e altri oneri finanziari		
Interessi e commissioni ad altri ed oneri vari	4.171,12	6.972,87
19-Svalutazioni		
a-di partecipazioni		500,00
Totale proventi ed oneri finanziari	58.138,14	47.960,94
D-Rettifiche di valore di attività e passività		
18-Rivalutazioni		
19-Svalutazioni		
Risultato prima delle imposte	12.915,98	86.169,71
22-Imposte sul reddito dell'esercizio	-10.377,00	-84.205,00
23-Utile/Perdita dell'esercizio	2.538,98	1.964,71

